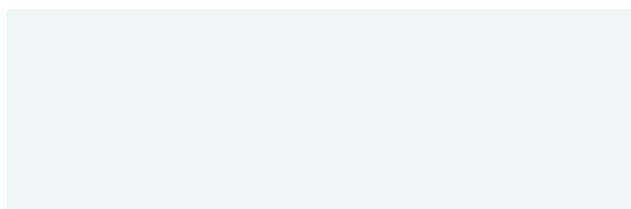


Plano de Atividades ESTBarreiro

2025

Plano de Atividades 2025

ASSINATURA



Índice

Lista de Acrónimos.....	5
1. A Escola Superior de Tecnologia do Barreiro.....	7
2. Metodologia de elaboração	10
3. Ações e Metas	11
Eixo Estratégico 1 – Ensino de qualidade	11
Eixo Estratégico 2 – Afirmção da investigação e da inovação	16
Eixo Estratégico 3 – Valorização das pessoas.....	20
Eixo Estratégico 4 – Desenvolvimento regional	24
Eixo Estratégico 5 – Sustentabilidade Institucional	29
Eixo Estratégico 6 – Internacionalização	37
4. Orçamento	42

NOTA DE ABERTURA



O Plano de Atividades da Escola Superior de Tecnologia do Barreiro (ESTBarreiro/IPS) para o ano de 2025 reflete o nosso compromisso com a qualidade do ensino, a investigação aplicada, a inovação e a valorização das pessoas, sempre alinhado com os objetivos estratégicos do Instituto Politécnico de Setúbal (IPS).

A ESTBarreiro/IPS assume-se como um Ecocampus e um centro de excelência na formação de profissionais altamente qualificados, promovendo a interação entre o meio académico, o setor empresarial e a sociedade. Este Plano de Atividades estrutura-se em torno de um conjunto de ações estratégicas que visam consolidar o nosso papel como agente de desenvolvimento regional e nacional, reforçando a articulação entre ensino, investigação e transferência de conhecimento.

Ao longo de 2025, daremos continuidade à implementação de metodologias pedagógicas inovadoras, potenciando as metodologias ativas de aprendizagem e a integração de tecnologias emergentes no ensino. Acreditamos que estas abordagens são fundamentais para preparar os nossos estudantes para os desafios do futuro, desenvolvendo tanto competências técnicas como transversais, essenciais num mundo em rápida transformação.

O reforço das parcerias com entidades externas será um dos eixos fundamentais da nossa atuação, fortalecendo a ligação ao mercado de trabalho e assegurando que os nossos cursos continuam a responder às necessidades da sociedade. A aposta na internacionalização e na participação em redes colaborativas continuará a ser uma prioridade, permitindo que os nossos estudantes e docentes integrem contextos de ensino e investigação de referência a nível global.

A investigação e a inovação continuarão a desempenhar um papel central na nossa estratégia. O incentivo a projetos multidisciplinares, a colaboração com empresas e instituições e a criação de ambientes de experimentação e desenvolvimento tecnológico serão essenciais para a afirmação da ESTBarreiro/IPS como um polo de conhecimento e inovação.

A sustentabilidade e a valorização das pessoas são igualmente princípios estruturantes deste Plano de Atividades. Continuaremos a promover iniciativas que garantam um ambiente de trabalho e aprendizagem inclusivo, colaborativo e estimulante, reforçando a cultura de participação e envolvimento da comunidade académica.

O sucesso deste Plano de Atividades depende do contributo e empenho de toda a comunidade ESTBarreiro/IPS. Com um propósito comum e uma visão partilhada, consolidaremos o nosso percurso como uma escola de referência no ensino superior, comprometida com a excelência, a inovação e o impacto positivo na sociedade.

O Diretor
Pedro Neto

Lista de Acrónimos

- A3ES** – Agência de Avaliação e Acreditação do Ensino Superior
- CAPLE** – Centro de Avaliação e Certificação de Português Língua Estrangeira
- CERT** – Equipa de Resposta a Emergências Informáticas
- CISPEE** – Conferência Internacional da Sociedade Portuguesa para a Educação em Engenharia
- CNA** – Concurso Nacional de Acesso
- CP** – Conselho Pedagógico
- CTC** – Conselho Técnico-científico
- CTeSP** – Cursos Técnicos Superiores Profissionais
- DA** - Divisão Académica
- DBAD** - Divisão de Bibliotecas, Arquivo e Documentação
- DCRE** - Divisão de Comunicação e Relações Exteriores
- DEI** - Divisão do Edificado e Infraestruturas
- DFAP** - Divisão Financeira, de Aproveitamento e Património
- DGES** – Direção-Geral de Ensino Superior
- DGP** - Divisão de Gestão de Pessoas
- DI** - Divisão Informática
- DICI** - Divisão para a Investigação e Cooperação Internacional
- EI** – Estudante Internacional
- ESCE** – Escola Superior de Ciências Empresariais
- ESE** – Escola Superior de Educação
- ESS** – Escola Superior de Saúde
- ESTBarreiro** – Escola Superior de Tecnologia do Barreiro
- ETI** – Equivalente a Tempo Integral
- ESTSetúbal** – Escola Superior de Tecnologia
- E³UDRES²** - Engaged and Entrepreneurial European University as Driver for European Smart and Sustainable Regions
- FCT** – Fundação para a Ciência e Tecnologia
- GAE** - Gabinete de Apoio ao Estudante
- GAP** - Gabinete de Apoio à Presidência
- IES** – Instituições de Ensino Superior
- IPS** – Instituto Politécnico de Setúbal
- I&D** – Investigação e Desenvolvimento
- LCP** - Língua e Cultura Portuguesa
- NACI** - Núcleo de Auditoria e Controlo Interno
- NEE** - Necessidades Educativas Específicas
- NEI** - Noite Europeia de Investigadores

PSE - Prestação de Serviços Especializados
OPFA - Oficina de Português para Fins Académicos
OSA - Observatório do Sucesso Académico
PAEF - Programa de Apoio aos Estudantes Finalistas
RAADRI - Regulamento de Atribuição de Apoios à Divulgação de Resultados de Investigação
SABIN - Concurso interno para atribuição de licenças sabáticas parciais (SABIN)
SAJ - Serviço de Assessoria Jurídica
SAPIEN - South and Atlantic Pedagogical Innovation & Excellence Network
SAS - Serviços de Ação Social
UC - Unidade Curricular
UDO - Unidade de Desenvolvimento Organizacional
UID - Unidades de Investigação e Desenvolvimento
UIPPSA - Unidade para a Inovação Pedagógica e Promoção do Sucesso Académico
UO - Unidade Orgânica

1. A Escola Superior de Tecnologia do Barreiro

Enquadramento Institucional e Organização Interna

A Escola Superior de Tecnologia do Barreiro (ESTBarreiro/IPS) é uma unidade orgânica de ensino superior, integrada no Instituto Politécnico de Setúbal, que detém autonomia científica, pedagógica, administrativa estatutária e cultural, vocacionada para o desenvolvimento de atividades de formação terciária, de investigação e de prestação de serviços, para a criação, desenvolvimento, difusão e transferência de conhecimento e para a promoção da ciência e da cultura.

A estrutura interna da ESTBarreiro/IPS, que resulta da aplicação dos seus estatutos, comporta os Órgãos de Gestão, onde se incluem o Conselho de Representantes, o Diretor, o Conselho Técnico Científico, o Conselho Pedagógico e os Departamentos (de Engenharia Civil, de Engenharia Química e Biológica e de Matemática e Informática). O Diretor, órgão de representação externa e interna e de mais elevada responsabilidade de gestão da Escola, é coadjuvado por duas Subdiretoras que assumem áreas de atuação diferenciadas de modo a agilizar os processos decisórios. Com o objetivo de assegurar uma rentabilização dos recursos existentes, de garantir, sempre como princípio, a eficiência e a eficácia do serviço de gestão, foram definidas as seguintes áreas da gestão organizacional:

- Internacionalização;
- Ciência, Tecnologia, Empreendedorismo e Empregabilidade;
- Comunicação;
- Educação;
- Espaços e Equipamentos;
- Processos e Qualidade;
- Processos Escolares;
- Recursos Humanos e Financeiros.

Os Coordenadores de Curso, são parte da estrutura da Escola, e são os responsáveis por um ciclo de estudos tendo por missão zelar pelo bom funcionamento dos programas de formação da ESTBarreiro/IPS, bem como propor ações de melhoria relativas ao seu desenvolvimento, promoção e interligação com a comunidade. Os 11 Coordenadores de Curso da Escola dizem respeito aos cursos de mestrado (3 coordenadores), Conservação e Reabilitação do Edificado, Engenharia Biológica e Química e Engenharia Civil, aos cursos de licenciatura (6 coordenadores), Bioinformática, Biotecnologia, Engenharia Civil (Diurno e Noturno) e Tecnologias do Petróleo, e aos cursos de técnico superior profissional (2 coordenadores), Tecnologias de Laboratório Químico e Biológico e Construção Civil (Diurno e Noturno).

A gestão dos equipamentos e espaços laboratoriais da ESTBarreiro/IPS está a cargo do Responsável de Laboratório: Laboratório de Engenharia Civil (1 responsável) e Laboratório de Engenharia Química e Biológica (1 responsável).

A ESTBarreiro/IPS comporta na sua estrutura um total de 108 trabalhadores. Atualmente, conta com 97 docentes, dos quais 29 docentes estão na situação de dedicação exclusiva, sendo que um se encontra como Vice-Presidentes do IPS, e 68 docentes na situação de tempo parcial, distribuídos da seguinte forma: 3 professores coordenadores e 26 professores adjuntos e, na situação de convidado, 30 professores adjuntos e 38 assistentes, correspondendo a cerca de 24,7 ETI (Equivalente a Tempo Integral). O grupo de trabalhadores não docentes afetos à ESTBarreiro/IPS é constituído por 11 membros, distribuídos pelas seguintes categorias: 3 Técnicos Superiores, 4 Assistentes Técnicos e 3 Assistentes Operacionais. A ESTBarreiro/IPS conta ainda com 1 trabalhador protocolado com o IEFP e com 2 investigadores.

Visão, Missão e Valores

Visão

Uma escolha que garanta um futuro de sucesso.

Missão

A ESTBarreiro/IPS, sendo uma instituição de ensino superior público, de acordo com os seus Estatutos, tem como missão desenvolver ensino de qualidade, valorizando as pessoas, a transferência e a criação de conhecimento para a sociedade, apoiado na investigação aplicada, na inovação e nas parcerias.

Valores

A ESTBarreiro/IPS orienta as suas atividades com base nos seguintes valores:

Competência

Procura contínua pela excelência, garantindo eficiência, qualidade e inovação em todas as ações.

Criatividade

Impulsiona a inovação, promovendo soluções originais e eficientes, enquanto estimula a adaptação e a evolução constante diante dos desafios.

Ética Profissional

Garante a transparência, a responsabilidade e o respeito nas relações e decisões, fortalecendo a confiança e a integridade dentro e fora da organização.

Rigor

Assegura a precisão, a qualidade e a excelência em cada processo, refletindo o compromisso com a responsabilidade, a disciplina e a melhoria contínua.

Responsabilidade

Defende a inclusão e o respeito pela dignidade de todos/as com quem se relaciona.

2. Metodologia de elaboração

O Plano de Atividades da Escola Superior de Tecnologia do Barreiro (ESTBarreiro/IPS) para 2025 reflete o compromisso da Escola com o seu desenvolvimento estratégico e operacional, alinhado com o Plano Estratégico do IPS | Horizonte 2030 e com o Programa de Ação do Diretor. Seguindo uma nova metodologia promovida pela Presidente do IPS, o Plano resulta de um processo colaborativo que envolveu as direções das Escolas do IPS e, internamente, a ESTBarreiro/IPS reforçou essa abordagem com a participação dos presidentes dos seus órgãos (Conselho Técnico-Científico, Conselho Pedagógico e Departamentos).

Este documento estabelece as ações que a Escola se propõe concretizar em 2025, garantindo um foco na qualidade do ensino, na investigação e na interação com a sociedade. As prioridades foram definidas de forma alinhada com o IPS, assegurando que a ESTBarreiro/IPS contribui ativamente para os objetivos estratégicos da instituição, consolidando o seu papel como referência na área das engenharias e tecnologias.

De notar que, nas tabelas seguintes na coluna dos Responsáveis, e de acordo com a nomenclatura adotada no Plano de Atividade do IPS, “UO” refere-se ao envolvimento das várias unidades orgânicas. Quando é referida a sigla de uma dada escola, a responsabilidade apenas envolve a UO mencionada.

3. Ações e Metas

Eixo Estratégico 1 – Ensino de qualidade

Ações Prioritárias (AP)

- **Ação 1** - Participar na reflexão estratégica sobre a oferta formativa atual e futura do IPS, através da criação de grupos de trabalho
- **Ação 11** - Melhorar a monitorização do sucesso académico
- **Ação 14** - Colaborar no desenvolvimento da proposta de criação do Gabinete de Apoio ao Estudante
- **Ação 21** - Criar modelo de organização do apoio ao ensino a distância
- **Ação 25** - Realizar a conferência Internacional da Sociedade Portuguesa para a Educação em Engenharia (CISPEE 2025)

OFERTA FORMATIVA

Objetivo Estratégico 1. Aposta numa oferta formativa mais flexível, com maior ligação aos contextos profissionais e orientada para as competências do futuro		
AÇÕES	INDICADOR META 2025	RESPONSÁVEIS
Ação 1 - Participar na reflexão estratégica sobre a oferta formativa atual e futura do IPS, através de grupo de trabalho (GT) (AP)	Publicação de despacho de criação do GT Produção de Documento	Presidência UO DCRE Grupo de Trabalho
Ação 2 - Submeter à Agência de Avaliação e Acreditação do Ensino Superior (A3ES) os cursos em avaliação	Submissão da proposta	ESTB UDO

Objetivo Estratégico 2. Criação de oferta formativa de curta duração que responda às necessidades da sociedade, da região e da formação ao longo da vida		
AÇÕES	INDICADOR META 2025	RESPONSÁVEIS
Ação 3 - Concretizar Cursos Breves conferentes de Microcredenciais	Implementar pelo menos 1 nova oferta formativa	UO UIPPSA DBAD SAS
Ação 4 - Criar uma proposta para oferta formativa de Pós-graduação	Aprovação pela Presidente da proposta	UO UIPPSA DBAD SAS
Ação 5 - Definir estratégias e procedimento de criação e divulgação de oferta formativa de curta duração	Produção de Documento Aprovação de procedimento pelo gestor do processo	Presidência UO DCRE DICI DA

Objetivo Estratégico 3. Criação de cursos de doutoramento		
AÇÕES	INDICADOR META 2025	RESPONSÁVEIS
Ação 6 - Participar na reflexão estratégica sobre a oferta formativa de doutoramentos no IPS, através de grupo de trabalho	Publicação de despacho de criação do GT Produção de Documento.	Presidência UO DICI Grupo de Trabalho

Objetivo Estratégico 4. Reforço das ofertas formativas em parceria nacional		
AÇÕES	INDICADOR META 2025	RESPONSÁVEIS
Ação 7 - Colaborar na Identificação de parceiros para criação de ofertas formativas em parceria	Identificar 2 parceiros	Presidência UO

Objetivo Estratégico 4. Reforço das ofertas formativas em parceria nacional		
AÇÕES	INDICADOR META 2025	RESPONSÁVEIS
Ação 8 - Criar modelos de protocolos e procedimento por forma a regular a criação de cursos em parceria	Modelo de protocolo	UO DA SAJ

Objetivo Estratégico 5. Aposta numa oferta formativa mais flexível, com maior ligação aos contextos profissionais e orientada para as competências do futuro		
AÇÕES	INDICADOR META 2025	RESPONSÁVEIS
Ação 9 - Promover a divulgação da oferta formativa junto das escolas secundárias e profissionais, das empresas e das organizações	Aumento do número total de estudantes inscritos no primeiro ano/primeira vez	Presidência UO Grupos de Trabalho
Ação 10 - Avaliar a implementação de unidades curriculares ministradas em inglês	Produção do documento	UO

APOIO AOS(ÀS) ESTUDANTES

Objetivo Estratégico 6. Alargamento da implementação do Programa de promoção do sucesso académico		
AÇÕES	INDICADOR META 2025	RESPONSÁVEIS
Ação 11 - Melhorar a monitorização do sucesso académico (AP)	Criação de base de dados para monitorização regular	DA UIPPSA OSA ESTB
Ação 12 - Colaborar na implementação do novo regulamento do Programa de Apoio aos Estudantes Finalistas (PAEF)	Aprovação pelo Conselho Académico Implementação do novo regulamento	Presidência DA ESTB (CP)
Ação 13 - Desenvolver o Relatório de Inserção Profissional	Elaboração do relatório	UO DCRE

Objetivo Estratégico 7. Implementação do gabinete de apoio ao estudante (GAE)		
AÇÕES	INDICADOR META 2025	RESPONSÁVEIS
Ação 14 - Colaborar no desenvolvimento da proposta de criação do Gabinete de Apoio ao Estudante, que, entre outros aspetos, inclua: recursos necessários, atuação para estudantes internacionais e com Necessidades Educativas Específicas (NEE), avaliação do seu funcionamento (AP)	Produção do documento	Presidência UO Serviços

Objetivo Estratégico 8. Melhoria das medidas de promoção da inclusão, em particular para os/as estudantes com Necessidades Educativas Específicas (NEE), no âmbito da Política de Inclusão, e para os/as estudantes internacionais		
AÇÕES	INDICADOR META 2025	RESPONSÁVEIS
Ação 15 - Analisar e redefinir o procedimento associado à atribuição do Estatuto de Estudante com NEE	Aprovação de procedimento pelo gestor do processo	Presidência UO Comissão NEE DA
Ação 16 - Aprovar e implementar a estratégia de acompanhamento do estudante internacional	Aprovação pela Presidente Implementação da estratégia	Presidência UO Comissão EI DA
Ação 17 - Rever o Programa de Atribuição de Apoios Sociais	Revisão do programa	Presidência UO SAS

ATIVIDADES PEDAGÓGICAS

Objetivo Estratégico 9. Alargamento da implementação de práticas pedagógicas que valorizem a relação com os contextos profissionais, nomeadamente através de desafios propostos por parceiros, investigação aplicada, estágios/formação clínica e projetos multidisciplinares

AÇÕES	INDICADOR META 2025	RESPONSÁVEIS
Ação 18 - Identificar elementos comuns aos modelos pedagógicos das UO	Produção do documento	Presidência CP UIPPSA
Ação 19 - Implementar ações de disseminação de práticas pedagógicas nas UO	Implementação de ações em todas as UO	Presidência UO UIPPSA
Ação 20 - Organizar o 3º Seminário de Práticas Pedagógicas	Realização do 3º Seminário de Práticas Pedagógicas	CP UIPPSA
Ação 21 - Criar modelo de organização do apoio ao ensino a distância (AP)	Elaboração do modelo de organização	Presidência UO

Objetivo Estratégico 10. Melhoria dos mecanismos de planeamento integrado das atividades letivas

AÇÕES	INDICADOR META 2025	RESPONSÁVEIS
Ação 22 - Rever o Inquérito aos estudantes sobre o curso	Elaboração de novo inquérito	CP UDO
Ação 23 - Definir linhas orientadoras para planeamento da distribuição de cargas de trabalho do estudante ao longo do semestre	Elaboração de Linhas Orientadoras	Presidência CP

Objetivo Estratégico 11. Desenvolvimento de parcerias e redes que potenciem a qualidade das práticas pedagógicas

AÇÕES	INDICADOR META 2025	RESPONSÁVEIS
Ação 24 - Promover a participação em organizações/conferências nacionais e internacionais para partilha de práticas pedagógicas	Aumento do número de participações	Presidência UO UIPPSA
Ação 25 - Realizar a conferência Internacional da Sociedade Portuguesa para a Educação em Engenharia (CISPEE 2025) (AP)	Organização do CISPEE 2025	Presidência ESTB/ESTS UIPPSA
Ação 26 - Promover sessões de partilha sobre práticas inovadoras	Realizar pelo menos 2 sessões anuais de reflexão e partilha sobre práticas pedagógicas inovadoras	CP
Ação 27 - Definir procedimento para a participação de organizações externas em atividades letivas	Aprovação de procedimento	Presidência UO DCRE

Eixo Estratégico 2 – Afirmação da investigação e da inovação

Ações Prioritárias (AP)

- **Ação 1** - Participar no processo de revisão do Regulamento de Atribuição de Apoios à Divulgação de Resultados de Investigação (RAADRI), através de grupo de trabalho
- **Ação 2** – Realizar concurso anual para atribuição de licenças sabáticas parciais (SABIN)
- **Ação 3** - Desenvolver as linhas orientadoras para a definição de horários que favoreçam o desenvolvimento de atividade científica

GESTÃO DA INVESTIGAÇÃO

Objetivo Estratégico 1. Otimização dos incentivos internos e externos à atividade de investigação e inovação, valorizando a produção científica que se distinga pelo seu grau de excelência e de impacto.		
AÇÕES	INDICADOR META 2025	RESPONSÁVEIS
Ação 1 - Participar no processo de revisão do Regulamento de Atribuição de Apoios à Divulgação de Resultados de Investigação (RAADRI), através de grupo de trabalho (AP)	Publicação de despacho de criação do GT	Presidência CTC UID DICI
Ação 2 - Realizar o concurso anual para atribuição de licenças sabáticas parciais (SABIN) (AP)	Publicação do edital de abertura do concurso	Presidência UO DICI
Ação 3 - Desenvolver as linhas orientadoras para a definição de horários que favoreçam o desenvolvimento de atividade científica (AP)	Elaboração de linhas orientadoras	Presidência UO

Objetivo Estratégico 2. Valorização da atividade de investigação e inovação, no âmbito da participação em redes nacionais e internacionais		
AÇÕES	INDICADOR META 2025	RESPONSÁVEIS
Ação 4 - Fazer o levantamento das redes e das associações científicas nacionais e internacionais das quais o IPS é membro	Produção de Documento	Presidência UO DICI
Ação 5 - Propor um modelo de monitorização das atividades das redes e das associações científicas nacionais e internacionais das quais o IPS é membro	Produção de Documento	Presidência UO DICI

Objetivo Estratégico 3. Reforço das atividades de comunicação de ciência, que inclua ações junto dos/as principais interessados/as		
AÇÕES	INDICADOR META 2025	RESPONSÁVEIS
Ação 6 - Realizar a Noite Europeia de Investigadores (NEI) de 2025	Realização da NEI 2025	UO UID DICI
Ação 7 - Incentivar a participação de estudantes em programas de investigação aplicada.	Envolver pelo menos 20 estudantes por ano em atividades de investigação	CTC Departamento UO

UNIDADES DE I&D

Objetivo Estratégico 4. Reforço das condições das Unidades de Investigação & Desenvolvimento do IPS tendo em vista a atribuição de financiamento pela Fundação para a Ciência e Tecnologia (FCT)		
AÇÕES	INDICADOR META 2025	RESPONSÁVEIS
Ação 8 - Melhorar e adaptar espaços físicos/recursos das Escolas para as atividades das Unidades de Investigação e Desenvolvimento (UID)	Realização de 1 ação	Presidência UO

TRANSFERÊNCIA CONHECIMENTO E EMPREENDEDORISMO

Objetivo Estratégico 5. Promoção da transferência de conhecimento e de tecnologia		
AÇÕES	INDICADOR META 2025	RESPONSÁVEIS
Ação 9 - Realizar ações de divulgação para as comunidades locais e organizações parceiras	Realização de 3 ações	UO
Ação 10 - Apoiar a feira de empregabilidade e a presença de empresas que operam nas áreas de formação da ESTB	Organização do evento	Presidência UO DCRE

Objetivo Estratégico 6. Potenciação do desenvolvimento de competências empreendedoras, do apoio a novos projetos e/ou novas empresas e ao acolhimento de projetos de empreendedorismo nacionais e internacionais		
AÇÕES	INDICADOR META 2025	RESPONSÁVEIS
Ação 11 - Promover atividades de disseminação de empreendedorismo junto dos estudantes	Realização de 4 atividades	UO DICI
Ação 12 - Apoiar através de formação e mentoria equipas/projetos com potencial inovador	Apoio a 2 equipas	UO DICI

Objetivo Estratégico 7. Dinamização de atividades no ecossistema empreendedor da região que potenciem a criação do próprio emprego e de reforço do papel do IPS no ecossistema empreendedor		
AÇÕES	INDICADOR META 2025	RESPONSÁVEIS
Ação 13 - Participar ativamente em redes e plataformas regionais de empreendedorismo	Realizar 1 evento anual no ecossistema empreendedor	UO DCRE DICI

Eixo Estratégico 3 – Valorização das pessoas

Ações Prioritárias (AP)

- **Ação 1** - Elaborar um novo regulamento de avaliação de desempenho do pessoal docente para aplicar a partir de 2027, através da criação de grupo de trabalho
- **Ação 2** - Desenvolver ações que garantam a participação alargada dos docentes na elaboração do regulamento de avaliação de desempenho do pessoal docente
- **Ação 7** - Concluir os processos concursais para a integração de novos docentes e investigadores

DESENVOLVIMENTO PESSOAL E PROFISSIONAL

Objetivo Estratégico 1. Implementação de políticas de desenvolvimento pessoal e profissional dos/as trabalhadores/as		
AÇÕES	INDICADOR META 2025	RESPONSÁVEIS
Ação 1 - Elaborar um novo regulamento de avaliação de desempenho do pessoal docente para aplicar a partir de 2027, através da criação de grupo de trabalho (AP)	Despacho de criação de Grupo de Trabalho Produção de documento	Presidência Grupo de trabalho
Ação 2 - Desenvolver ações que garantam a participação alargada dos docentes na elaboração do RAD - Avaliação de Desempenho de Docentes para o próximo ciclo de avaliação (AP)	Colaborar na realização de ações	Presidência UO Grupo de trabalho
Ação 3 - Promover a realização de ações de formação para os trabalhadores não docentes	Realização das formações	UO Direção

Objetivo Estratégico 2. Valorização dos programas de acolhimento e integração de novos/as trabalhadores/as		
AÇÕES	INDICADOR META 2025	RESPONSÁVEIS
Ação 4 - Elaborar e rever os Manuais de Acolhimento para Docentes	Elaboração de manuais	UO DCRE
Ação 5 - Elaborar programa de acolhimento para não docentes	Produção do documento	Direção

PLANEAMENTO DE RECURSOS HUMANOS

Objetivo Estratégico 3. Aumento do número de docentes e de investigadores/as de carreira		
AÇÕES	INDICADOR META 2025	RESPONSÁVEIS
Ação 6 - Organizar sessões de integração para novos membros da equipa	Realização das sessões	Departamentos
Ação 7 - Concluir os processos concursais para a integração de novos docentes e investigadores (AP)	Conclusão	Presidente Diretor DGP

SAÚDE E BEM-ESTAR

Objetivo Estratégico 4. Promoção de ambientes seguros através da implementação de planos de segurança internos		
AÇÕES	INDICADOR META 2025	RESPONSÁVEIS
Ação 8 - Promover práticas saudáveis e de bem-estar	Realização das iniciativas	ESTB

Eixo Estratégico 4 – Desenvolvimento regional

Ações Prioritárias (AP)

- **Ação 3** - Promover projetos de relação com a região, alinhados com as necessidades locais e regionais identificados
- **Ação 7** - Organizar um evento de auscultação multisectorial das organizações da região
- **Ação 11** - Realizar a semana da ciência e da tecnologia

RELAÇÃO COM O EXTERIOR

Objetivo Estratégico 1. Reforço da relação do IPS com as entidades externas		
AÇÕES	INDICADOR META 2025	RESPONSÁVEIS
Ação 1 - Elaborar matriz de stakeholders e definição de estratégia(s) de envolvimento	Produção de documento	Presidência DCRE Conselho Coordenador da DCRE
Ação 2 - Reforçar a representação Institucional do IPS em órgãos e redes locais	Aumento da participação institucional	Presidência UO DCRE

Objetivo Estratégico 2. Criação de mecanismos formais que potenciem o desenvolvimento de projetos que respondam a desafios reais da região		
AÇÕES	INDICADOR META 2025	RESPONSÁVEIS
Ação 3 - Promover projetos de relação com a região, alinhados com as necessidades locais e regionais identificados (AP)	Concretização de interações para 75% das ideias apresentadas na plataforma "Dinamiza"	Presidência UO DICI DCRE UID
Ação 4 - Criar prémio para Dissertações/Projetos dos estudantes que respondam aos desafios da região	Elaboração de regulamento	Presidência UO
Ação 5 - Construir portefólio de oferta de serviços de consultoria e formação contínua do IPS	Elaboração de portefólio	Presidência UO DICI DCRE UID

Objetivo Estratégico 3. Definição de uma política de marketing territorial que promova a notoriedade do IPS e que potencie a atração de eventos regionais e nacionais		
AÇÕES	INDICADOR META 2025	RESPONSÁVEIS
Ação 6 - Elaborar plano de marketing territorial do IPS	Produção do documento	Presidência DCRE Grupo de trabalho
Ação 7 - Organizar um evento de auscultação multisectorial das organizações da região (AP)	Organização do evento	Presidência UO DCRE Grupo de Trabalho

PARCERIAS REGIONAIS

Objetivo Estratégico 4. Consolidação das parcerias e participação em órgãos das associações empresariais da região e afins		
AÇÕES	INDICADOR META 2025	RESPONSÁVEIS
Ação 8 - Realizar Open Day no IPS em parceria com ASET	Organização de evento	DCRE
Ação 9 - Realizar e participar em eventos organizados com associações empresariais e afins	Realização e participação em eventos	UO DCRE DICI UDI

Objetivo Estratégico 5. Reforço das relações com Escolas, Hospitais, ONG e outras organizações da região		
AÇÕES	INDICADOR META 2025	RESPONSÁVEIS
Ação 10 - Desenvolver atividades em parceria com as escolas secundárias e profissionais	Realização de 8 atividades	UO DCRE
Ação 11 - Realizar a semana da ciência e da tecnologia (AP)	Aumento do nível de satisfação dos participantes	ESTS/ESTB DCRE
Ação 12 - Promover visitas regulares às instituições para identificar oportunidades de colaboração	Realização das visitas	Presidência DCRE
Ação 13 - Participar em eventos conjuntos com entidades externas que promovam áreas de atuação do IPS	Realização de eventos	UO DCRE
Ação 14 - Disponibilizar infraestruturas para eventos e atividades organizados pelos parceiros	Realização de eventos	UO
Ação 15 - Participar em atividades das Redes de Bibliotecas do Ensino Superior, do Projeto Biblioteca Comum e da Cidade dos Arquivos	Participação em 2 atividades	ESTB

ATIVIDADES COLABORATIVAS

Objetivo Estratégico 6. Acolhimento no IPS de atividades promovidas pelos parceiros e realização de atividades do IPS nas instalações dos parceiros		
AÇÕES	INDICADOR META 2025	RESPONSÁVEIS
Ação 16 - Criar portfólio com apresentação dos espaços e equipamentos disponíveis nos campi	Produção do documento	UO DCRE DICI DEI

Objetivo Estratégico 7. Incentivo ao desenvolvimento das redes de parcerias com as entidades da região que visem a transferência de conhecimento e tecnologia		
AÇÕES	INDICADOR META 2025	RESPONSÁVEIS
Ação 17 - Participar em eventos conjuntos com entidades externas que promovam áreas de atuação do IPS	Participação em 2 eventos	Presidência UO

Objetivo Estratégico 8. Incremento das parcerias com as entidades da região que acolhem estágios/formação clínica e que empregam Alumni		
AÇÕES	INDICADOR META 2025	RESPONSÁVEIS
Ação 18 - Manter atualizada a base de dados de gestão de estágios que permita a sua monitorização	Elaboração de Base de dados atualizada	UO
Ação 19 - Criar inquérito a realizar às entidades que acolhem estagiários	Produção de documento	UO UDO

CULTURA E RESPONSABILIDADE SOCIAL

Objetivo Estratégico 9. Reforço dos projetos de intervenção na comunidade em articulação com as autarquias, instituições de solidariedade social e associações		
AÇÕES	INDICADOR META 2025	RESPONSÁVEIS
Ação 20 - Desenvolver projetos que promovam a inclusão, o bem-estar social e ambiente em colaboração com parceiros regionais	Concretização de projetos	UO UDO

Objetivo Estratégico 10. Promoção de iniciativas que promovam a sustentabilidade e a consciência social		
AÇÕES	INDICADOR META 2025	RESPONSÁVEIS
Ação 21 - Apoiar iniciativas de voluntariado	Apoio de iniciativas	Presidência UDO ESTB
Ação 22 - Desenvolver projetos focados na sustentabilidade em parceria com entidades externas	Desenvolvimento de Projetos	Presidência UO UDO Comissão de Sustentabilidade

Eixo Estratégico 5 – Sustentabilidade Institucional

Ações Prioritárias (AP)

- **Ação 5** - Implementar os novos websites (IPS e UO)
- **Ação 12** - Captar financiamento de entidades externas
- **Ação 17** - Concluir a empreitada da Residência do Barreiro
- **Ação 18** - Concluir a empreitada do edifício da ESTBarreiro
- **Ação 19** - Criar espaços pedagógicos flexíveis no âmbito do programa SAPIEN
- **Ação 20** - Desenvolver o projeto de Laboratório/Estúdio de Inovação Pedagógica no âmbito do programa SAPIEN

GOVERNAÇÃO

Objetivo Estratégico 1. Alinhamento entre a gestão estratégica e a gestão operacional, implementando um sistema de gestão integrada		
AÇÕES	INDICADOR META 2025	RESPONSÁVEIS
Ação 1 - Definir o Sistema de Gestão Integrada	Aprovação pela Presidente	Presidência UO UDO Serviços

Objetivo Estratégico 2. Melhoria dos mecanismos de gestão da informação, como alicerce do processo de tomada de decisão		
AÇÕES	INDICADOR META 2025	RESPONSÁVEIS
Ação 2 - Definir e implementar procedimento de disponibilização de documentos no sistema de informação acadêmica	Aprovação de procedimento pelo gestor do processo	Presidência UO DA DI

Objetivo Estratégico 3. Estruturação do envolvimento da Comunidade Acadêmica nos processos de tomada de decisão		
AÇÕES	INDICADOR META 2025	RESPONSÁVEIS
Ação 3 - Realizar encontros de reflexão estratégica com dirigentes	Realização de 2 encontros	Presidência UO
Ação 4 - Refletir sobre as linhas orientadoras de participação da comunidade acadêmica nos processos de tomada de decisão	Produção de documento	Presidência UO UDO
Ação 5 - Implementar os novos websites (IPS e UO) (AP)	Implementação dos Websites	Presidência UO DCRE DI

Objetivo Estratégico 4. Aumento da eficácia dos processos de comunicação interna, no âmbito de uma estratégia de comunicação integrada		
AÇÕES	INDICADOR META 2025	RESPONSÁVEIS
Ação 6 - Desenvolver uma estratégia de comunicação integrada, alinhando a comunicação interna com a visão institucional e definindo uma linguagem e estilo comum	Produção de documento	Presidência UO DCRE

Objetivo Estratégico 5. Articulação estratégica e apoio nas atividades desenvolvidas pelas estruturas estudantis

AÇÕES	INDICADOR META 2025	RESPONSÁVEIS
Ação 7 - Apoiar atividades desenvolvidas pelas estruturas estudantis	Apoio a 4 atividades	Presidência UO DCRE

TRANSIÇÃO DIGITAL

Objetivo Estratégico 6. Reforço das condições de suporte e infraestrutura que facilitem o trabalho/estudo em contexto digital		
AÇÕES	INDICADOR META 2025	RESPONSÁVEIS
Ação 8 - Planear a atualização dos equipamentos tecnológicos dos espaços de estudo	Produção de documento	UO DI

Objetivo Estratégico 7. Automatização e desmaterialização de processos		
AÇÕES	INDICADOR META 2025	RESPONSÁVEIS
Ação 9 - Criar repositório integrado de protocolos que permita a sua gestão e monitorização	Criação de repositório integrado	Presidência UO DCRE DI

RECURSOS FINANCEIROS

Objetivo Estratégico 8. Garantia da sustentabilidade financeira das atividades desenvolvidas pelo IPS, reforçando as receitas próprias		
AÇÕES	INDICADOR META 2025	RESPONSÁVEIS
Ação 10 - Implementar medidas de eficiência económica-ambiental	Implementação de medidas	Presidência UO Serviços
Ação 11 - Definir modelo de monitorização da sustentabilidade financeira das formações	Definição de modelo	Presidência UO
Ação 12 - Captar financiamento de entidades externas (AP)	Captação de receita	Presidência UO
Ação 13 - Rentabilizar espaços no âmbito do aluguer e cedência de espaços	Captação de receita	Presidência UO

Objetivo Estratégico 9. Diversificação de fontes de financiamento através da captação de projetos de investigação nacionais e internacionais e de prestações de serviços ao exterior		
AÇÕES	INDICADOR META 2025	RESPONSÁVEIS
Ação 14 - Dinamizar ações que permitam aumentar o número de candidaturas a projetos e celebração de prestações de serviço	Realização de 2 ações	Presidência UO UID DICI
Ação 15 - Captar financiamento por via de projetos e Prestação de Serviços Especializados (PSE)	Captação do financiamento	Presidência UO UID DICI

Objetivo Estratégico 10. Definição e implementação de uma política de mecenato		
AÇÕES	INDICADOR META 2025	RESPONSÁVEIS
Ação 16 - Captar financiamento de entidades externas por via de mecenato	Captação da receita	Presidência UO

INFRAESTRUTURAS/EQUIPAMENTOS

Objetivo Estratégico 11. Construção dos edifícios da Escola Superior de Saúde e residências de estudantes e requalificação do edificado atual		
AÇÕES	INDICADOR META 2025	RESPONSÁVEIS
Ação 17 - Concluir a empreitada da Residência do Barreiro (AP)	Conclusão	Presidência DEI ESTB
Ação 18 - Concluir a empreitada do edifício da ESTBarreiro (AP)	Conclusão	Presidência DEI ESTB

Objetivo Estratégico 12. Melhoria das infraestruturas e equipamentos de apoio ao ensino e aprendizagem, investigação, inovação e empreendedorismo		
AÇÕES	INDICADOR META 2025	RESPONSÁVEIS
Ação 19 - Criar espaços flexíveis no âmbito do programa SAPIEN (AP)	Criação dos espaços previstos no programa	Presidência UO DEI DFAP UIPPSA
Ação 20 - Desenvolver o projeto de Laboratório/Estúdio de Inovação Pedagógica no âmbito do programa SAPIEN (AP)	Elaboração do projeto	Presidência UO DEI DFAP UIPPSA
Ação 21 - Elaborar plano de atualização dos equipamentos laboratoriais	Produção do documento	UO

Objetivo Estratégico 13. Definição e implementação de planos de manutenção nos campi e nas residências de estudantes		
AÇÕES	INDICADOR META 2025	RESPONSÁVEIS
Ação 22 - Iniciar a implementação de planos de manutenção nos Campi	Preparação das peças para aquisição de serviço	UO DEI

Objetivo Estratégico 14. Definição e implementação de planos de acessibilidade dos campi para pessoas com mobilidade reduzida, de acordo com a Política de inclusão do IPS		
AÇÕES	INDICADOR META 2025	RESPONSÁVEIS
Ação 23 - Definir e iniciar auditoria às acessibilidades dos Campi	Concretização da adjudicação	Presidência UO DEI

AMBIENTE

Objetivo Estratégico 15. Melhoria na conservação e utilização dos espaços exteriores dos campi		
AÇÕES	INDICADOR META 2025	RESPONSÁVEIS
Ação 24 - Criar espaço verde que incentive o convívio e a sustentabilidade	Criação de espaço	ESTB

SOCIOCULTURAL

Objetivo Estratégico 16. Revisão e implementação do Plano de Igualdade de Género		
AÇÕES	INDICADOR META 2025	RESPONSÁVEIS
Ação 25 - Rever o Plano de Igualdade de Género para o horizonte 2030	Produção de Documento	Presidência Comissão IG

Eixo Estratégico 6 – Internacionalização

Ações Prioritárias (AP)

- **Ação 1** - Promover a participação de estudantes e trabalhadores docentes e não docentes em parcerias internacionais
- **Ação 5** - Aprovar e implementar a estratégia de acompanhamento do estudante internacional
- **Ação 7** - Desenvolver parcerias para a criação de programas de dupla titulação
- **Ação 11** - Desenvolver a proposta do Mestrado em OneHealth
- **Ação 12** - Promover a participação de docentes/investigadores em atividades de investigação na rede E³UDRES²
- **Ação 13** - Promover a participação de estudantes em atividades da E³UDRES²
- **Ação 14** - Participar no evento de dinamização do Hub de Inovação no ecossistema empreendedor em contexto internacional

INTERNACIONALIZAÇÃO DA COMUNIDADE ACADÊMICA

Objetivo Estratégico 1. Promoção do desenvolvimento acadêmico e profissional da comunidade acadêmica, através da participação em atividades internacionais		
AÇÕES	INDICADOR META 2025	RESPONSÁVEIS
Ação 1 - Promover a participação de estudantes e trabalhadores docentes e não docentes em parcerias internacionais (AP)	Realização de sessão de esclarecimento	UO DICI

Objetivo Estratégico 2. Definição e implementação de políticas de valorização das experiências internacionais dos/as estudantes do IPS		
AÇÕES	INDICADOR META 2025	RESPONSÁVEIS
Ação 2 - Elaborar lista de cursos/UC de Instituições de Ensino Superior (IES) estrangeiras com creditação previamente aprovada pelo Conselho Técnico-científico (CTC)	Elaboração e divulgação da lista	UO CTC DICI
Ação 3 - Promover a reflexão sobre as condições para integrar nas UC de Portfólio e/ou carteira de competências a participação em cursos breves e mobilidades de curta duração, através da criação de grupo de trabalho	Produção de documentação	Presidência ESCE/ESE/ESTB/ESTS

Objetivo Estratégico 3. Aumento da captação de estudantes internacionais		
AÇÕES	INDICADOR META 2025	RESPONSÁVEIS
Ação 4 - Participar em eventos/atividades internacionais de promoção do IPS	Participação em 10 eventos/atividades internacionais	Presidência UO DCRE

Objetivo Estratégico 4. Definição e implementação de estratégia de integração de estudantes e investigadores/as estrangeiros/as		
AÇÕES	INDICADOR META 2025	RESPONSÁVEIS
Ação 5 - Aprovar e implementar a estratégia de acompanhamento do estudante internacional (AP)	Aprovação pela Presidente Implementação da estratégia	Presidência Comissão EI DA

Objetivo Estratégico 5. Promoção do diálogo intercultural		
AÇÕES	INDICADOR META 2025	RESPONSÁVEIS
Ação 6 - Analisar o cumprimento dos acordos bilaterais em vigor com IES estrangeiras	Elaboração de relatório analítico	Presidência UO DICI

PARCERIAS E NOTORIEDADE

Objetivo Estratégico 6. Criação de oferta formativa conjunta com parceiros internacionais, seja por via de duplas titulações, seja por via de graus conjuntos		
AÇÕES	INDICADOR META 2025	RESPONSÁVEIS
Ação 7 - Desenvolver parcerias para a criação de programas de dupla titulação (AP)	Desenvolvimento de 1 parcerias	Presidência UO

Objetivo Estratégico 7. Aumento do reconhecimento internacional que potencie a atração de eventos internacionais		
AÇÕES	INDICADOR META 2025	RESPONSÁVEIS
Ação 8 - Captar eventos técnico-científicos a realizar futuramente	Captação de eventos	Presidência UO UID DCRE
Ação 9 - Realizar eventos técnico-científicos	Realização de 1 evento	Presidência UO UID DCRE

ALIANÇA E³UDRES²

Objetivo Estratégico 8. Criação de oferta formativa conjunta com parceiros da E³UDRES², seja por via de duplas titulações, seja por via de graus conjuntos		
AÇÕES	INDICADOR META 2025	RESPONSÁVEIS
Ação 10 - Criar oferta formativa de curta duração	Criação de oferta formativa	Presidência UO UDO
Ação 11 - Desenvolver a proposta do Mestrado em OneHealth (AP)	Produção de Documentação	Presidência ESS/ESTB UDO
Ação 12 - Promover a participação de docentes/investigadores em atividades de investigação na rede EUDRES (Engaged and Entrepreneurial European University as Driver for European Smart and Sustainable Regions) (AP)	Participação de docentes/investigadores	Presidência UO

Objetivo Estratégico 9. Reforço da participação dos/as estudantes nas atividades da E³UDRES²		
AÇÕES	INDICADOR META 2025	RESPONSÁVEIS
Ação 13 - Promover a participação de estudantes em atividades da E ³ UDRES ² (AP)	Participação de estudantes	Presidência UO

Objetivo Estratégico 10. Desenvolvimento de atividades de empreendedorismo e transferência de tecnologia em cooperação com os parceiros da E³UDRES²		
AÇÕES	INDICADOR META 2025	RESPONSÁVEIS
Ação 14 - Participar no evento de dinamização do Hub de Inovação no ecossistema empreendedor em contexto internacional (AP)	Participação em 1 evento	Presidência UO DICI

4. Orçamento

A concretização do plano de atividades para 2025 alicerça-se no orçamento do IPS, já aprovado em sede de Conselho Geral.

Receitas (€)	
Receitas de Impostos - FF311	
Receitas de Impostos	2,126,028.00
Total da Receitas de Impostos	2,126,028.0
Receita de Outras Fontes Financiamento	
Propinas	428,167.00
Emolumentos	63,250.00
Vendas e Prestações de Serviços	20,000.00
Outras receitas	558,017.00
Total da Receita de Outras Fontes Financiamento	1,069,434.00
Total da Receita	3,195,462.00
Despesas (€)	
Despesas com Pessoal	
Remunerações certas e permanentes	2,314,212.00
Abonos Variáveis	12,200.00
Segurança Social	535,459.00
Aquisição de Bens	17,398.00
Aquisição de Serviços	308,193.00
Transferências correntes	0.00
Outras despesas correntes	8,000.00
Aquisição de Bens de Capital	0.00
Total da Despesa	3,195,462.00
Saldo (€)	0.00